

Panoram@

le cahier

ECO

Le Mag du CCE Air France

Cuba
La Grande mutation

Itinérants : Corée du Sud
un dragon hypnotique



Edito

Liberté, égalité, fraternité : nos valeurs plus que jamais d'actualité

Profondément choqués et indignés par les événements tragiques qui ont touché notre pays le vendredi 13 novembre à Paris et au Stade de France, nos pensées sont entièrement tournées vers les victimes, leurs familles et leurs proches.

Nous condamnons fermement les massacres commis sur notre territoire et en dehors. La paix ne se construit pas par la guerre. Le Bureau du CCE appelle l'ensemble des salariés d'Air France à l'unité, à la défense de la laïcité et à refuser la peur. Nous devons tous ensemble, nous rassembler autour de nos valeurs fondamentales que sont la Liberté, l'Égalité et la Paix.

Dans ce contexte et plus que jamais, notre mandat qui a pour fonction de préparer les Sessions du CCE d'Air France mais aussi de proposer des activités sociales et culturelles telles que les vacances, l'Arbre de Noël, l'aide à la Petite Enfance, l'accompagnement des retraités, prend tout son sens. **Plus que jamais, les voyages, la culture, le respect de chacun, passent par l'ouverture et la compréhension de l'autre, par la tolérance.** Aussi nous appliquons-nous pour l'année à venir, à étoffer progressivement les offres de vacances sur Panoram@.

Ce printemps, le CCE propose aux jeunes, une vingtaine de destinations comme la Corée du Sud et le retour de

l'Argentine. Le nombre d'inscrits augmentant à chaque exploitation, nous allons développer l'offre pour toujours mieux répondre à vos attentes. En ce qui concerne les Vacances Familles, Panoram@ propose, pour les beaux jours plus de 180 produits à l'étranger et en France. **Nous avons volontairement privilégié l'Hexagone, en subventionnant plus de 50 % des destinations France.**

Par ailleurs, nous profitons de cette tribune pour dénoncer la politique d'attrition des emplois menée par la Direction d'Air France. La suppression de 12 000 emplois depuis 5 ans, puis de 2 900 supplémentaires à partir de 2016 aura forcément des répercussions sur **les salariés d'Air France**

Le Bureau du CCE Air France

Didier FAUVERTE (CGT)
Secrétaire Général,
Florence CARREIRA (CGT)
Trésorière Générale.
Aimé MUSTO (CGT)
Secrétaire Général Adjoint.
Julie MOREL (CGT)
Trésorière Adjointe.



Sommaire

4 Actualités

6 Point de départ

La Guadeloupe : une biodiversité à protéger

8 Point de détours

Printemps : France

Côté campagne / Plein Sud / Au bonheur des îles

14 Point d'escale

Cuba : la grande mutation

République Dominicaine

Etats-Unis

18 Point Jeunes

Corée du Sud : un dragon hypnotique

Gassin / Hyères / Argentine / Argueil /

Condom / Malte

dont les conditions de travail ne font que se détériorer. La restructuration de l'Entreprise a aussi eu pour autre conséquence de regrouper les personnels d'Air France dans 7 CE, accentuant ainsi les inégalités entre eux. Nous voyons déjà l'impact à court terme, qu'en sera-t-il à moyen puis à long terme ?

Malgré les incertitudes de l'avenir, **plus que jamais, nous continuerons à défendre vos droits. C'est votre exigence, c'est notre devoir.**

Paix, amour et beaux voyages, le CCE Air France vous souhaite à toutes et à tous de belles fêtes !

Panoram@ n°4 - Décembre 2015

CCE Air France - Le Dôme - 6, rue de La Haye - BP 12691
Tremblay-en-France - 95725 Roissy Ch. de Gaulle Cedex

Directeur de la publication : Didier Fauverte, Secrétaire Général du CCEAF

Rédaction en chef : Olivier Jully

Rédaction : Basma Ahmed-Kamal

Conception et réalisation : Digital & Communication, Nathalie Chave

Crédits photo couverture : Fotolia / Impression : Périgraphic

Ce document est imprimé sur un papier 100 % recyclé respectueux de l'environnement.

En bref

Villages du CCE Le Wifi en place

Avec des agents (et ayants droit) ultra connectés, le CCE étend comme prévu, son réseau wifi dans ses villages... parmi lesquels 3 villages des DOM : Séo (Guadeloupe), Hibiscus (Réunion) et Mabouya (Martinique). Dans l'Hexagone, Saint-Georges fait également la part belle au réseau avec des espaces communs et des bungalows équipés en wifi. Pour des raisons techniques, l'installation prend plus de temps que prévu à Gassin (Var). Les équipes du CCE travaillent actuellement sur son amélioration et un déploiement total au village détente de Saint-Malo est à l'étude.

ADN En ligne

A l'occasion de l'Arbre de Noël 2015, le CCE a distribué près de 15 000 cadeaux et livres aux enfants des agents d'Air France. En 2016, les réservations des cadeaux de Noël se feront exclusivement en ligne.

E-Rh Nouveau site

Pour simplifier l'accès aux offres et les candidatures, le site RH du CCE fait peau neuve. Pour découvrir les offres d'emploi, notamment de directeurs et animateurs de colos, RdV dès le début de l'année sur le site institutionnel (rubrique recrutement).

Colos Etiquettes bagages CCE

Pratique et durable ! Aux colos de la Toussaint, le CCE a testé l'étiquetage des bagages taggés CCE. Objectif : faire gagner de précieuses heures aux directeurs de colos afin qu'ils aient plus de temps à consacrer aux jeunes les jours de départs dans les aéroports et les gares. Nous vous invitons à les garder précieusement pour les prochaines colos de vos enfants. Après l'identification des équipes avec le t-shirt aux couleurs du CCE et les comptoirs d'accueil, le CCE renforce son image aux départs des colos : des bonnets ciglés CCE seront distribués pour les plus petits qui partent à la neige.



Escapades

Pleins phares sur Saint-Malo

A partir de février 2016, le village détente de Saint-Malo proposera des escapades thématiques à prix légers. Week-ends en thalassothérapie, zumba, stage de tennis, country, danse de salon et même, une virée au Mont-Saint-Michel et à l'île de Jersey...

Cap sur Jersey

Après avoir posé les valises et vous être reposé dans le village le vendredi, direction le petit port de Saint-Hélier à bord des Condorferries, dès le lendemain matin. Jersey charme par son identité anglo-normande, ses paysages contrastés et sauvages. Au programme, un tour de l'île en autocar pour découvrir sa verte campagne, puis déjeuner dans un restaurant typique. Pour encore mieux s'imprégner de la vie insulaire, pourquoi ne pas opter pour une balade à vélo ?

En plus des sites à couper le souffle, vous croiserez ici et là "les honesty box", sortes d'étals où les fermiers et agriculteurs déposent leurs produits bio : fruits, légumes, œufs, etc. Les habitants et les touristes n'ont plus qu'à glisser l'argent dans une boîte posée à cet effet. Tout un état d'esprit...

Au retour, ce sont les remparts de Saint-Malo qui sont à l'honneur : caves ayant servi de prisons pendant la Révolution française, coffres de corsaires, à vous les secrets de la cité malouine.

Pour accéder à toutes les informations pratiques, abonnez-vous à la newsletter spéciale patrimoine.





En bref

Colos

Plus de 25 000 sms envoyés

Depuis le début de l'année, le CCE a envoyé plus de 25 000 sms aux parents dont les enfants partent en colos.

Affectations, modifications, points de départs et d'arrivées, liste des papiers et des consignes à checker avant de partir, changements de vols de dernière minute : ce nouveau service est pratique et interactif.

Vacances Familles Paiement en ligne Easy et secure !

Le saviez-vous ? Depuis cet été, Panoram@ permet désormais de régler vos factures de séjours directement en ligne. Muni de votre CB, il suffit d'entrer votre numéro de dossier ainsi que le montant exact à régler. Plus de 300 agents ont déjà utilisé ce nouveau service pour les vacances familles.

Site institutionnel Nouvelle version

Avec pour objectif d'harmoniser l'ensemble des plateformes et les rendre plus performantes, le CCE refond son site institutionnel. Cette nouvelle version est amenée à s'améliorer et sera accessible dès le début de l'année 2016.

Newsletters Ayants droit : inscrivez qui vous voulez sur Panoram@

A chacun sa (ses) News ! Pour que chacun puisse accéder à toutes les informations venant du CCE, vous pouvez inscrire chaque membre de votre famille et choisir parmi 5 types de newsletter (ou plusieurs) : Panoram@Infos ; Flashes du CCE ; Info@bureau ; NewsEco ; News Patrimoine.

Avis d'imposition Simplifiez-vous la vie

Pour être tranquille et profiter des réductions sur les séjours tout au long de l'année 2016, envoyez votre demande de tarif réduit accompagnée de vos avis d'imposition, même si vous ne prévoyez pas encore de partir.

Villages du CCE Réouverture aux agents

Saint-Malo : 13/2/16

Saint-Georges-de-Didonne : 9/4/16

Gassin : 2/4/16



Pensez à mettre régulièrement vos contacts à jour sur Panoram@, rubriques "mes infos personnelles".

Panoram@ Vacances Familles

Le site vacances en cours de développement

Face à la complexité et aux spécificités techniques de Panoram@ VF, le site de réservation des Vacances Familles est toujours en cours de développement. Les fonctions intégrées sur Panoram@ VJ, afin d'améliorer le service comme le paiement en ligne en 3 fois, les mailings automatiques, les SMS et la gestion des informations personnalisées, nécessitent davantage de tests.

Une réflexion est entamée sur l'évolution des modes de consultation (smartphones, tablettes...) pour aboutir à la mise en place d'une d'application adaptée aux nouvelles tendances de navigation et de communication (offres adaptées à chacun, push notification, géolocalisation, plans...).

Enquête qualité (villages des DOM)

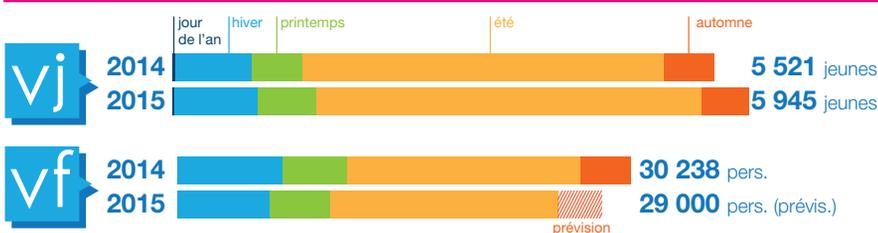
Progrès significatifs... à perfectionner

Suite aux nouvelles procédures mises en place dans les villages détente des DOM (Séo, Mabouya, Hibiscus et Oyack) mi-juillet, afin d'améliorer la qualité des vacances, une enquête réalisée auprès des vacanciers montre que le CCE est sur la bonne voie.

97 % des agents s'estiment satisfaits de l'accueil ainsi que des "petites attentions" prodiguées par les équipes du CCE, à découvrir sur place...

Ils apprécient notamment la possibilité d'être accueillis en dehors de l'heure d'ouverture et d'avoir dorénavant accès au wifi dans les villages.

Participants aux vacances



Fréquentation Panoram@

▶ 400 000 visites prévisionnelles 2015



▶ 363 478 visites réalisées 2014

Infos@Colos (Données actualisées au 12/11)

▶ 86 845 visites en 2014



▶ 99 200 visites prévisionnelles en 2015



▶ 7 073

messages des directeurs (depuis mars 2012)
(dont 1 471 pour l'été 2015)

▶ 13 243

commentaires des parents (depuis 2013)
(dont 4 686 pour l'été 2015)



La Guadeloupe, Une biodiversité à protéger

© Fotolia



Niché sur la côte sud de Grande-Terre, en retrait de la route reliant Pointe-à-Pitre à Saint-François, le village détente de Séo entouré de palmiers accueille ses visiteurs, à quelques mètres seulement des bandes de sable fin... Si la Guadeloupe est un archipel où il fait bon se reposer au soleil, elle fait aussi partie des îles Caraïbes correspondant à l'un des 34 points chauds ou "hotspot" de la biodiversité recensés sur la planète.

Alors que Paris a accueilli la Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques (COP21) du 30/11 au 11/12/15, la région Caraïbes se mobilise elle aussi pour protéger sa biodiversité. En Guadeloupe, des voix s'élèvent, des associations se mobilisent, des stratégies sont élaborées et des plans d'action mis en place pour protéger un écosystème vulnérable dont la préservation est salutaire pour sa population et son économie.

Une voix s'élève : Guy Gabon, "l'artiste"

A la fois artiste réalisatrice et militante pour la "Nature", Guy Gabon s'exprime à travers la Land Art, une tendance de l'art contemporain qui utilise le cadre et le milieu naturel (bois, terre, pierres, sable, rochers, etc.) pour créer. Très rapidement, l'artiste a adopté l'artivisme, « *un mouvement apparu dans les années 2000, qui vise à faire prendre conscience des problèmes politiques et poétiques qui se posent dans la société à travers la création artistique.* » Car pour elle, « *l'art est actif et c'est à travers les créations, que l'on peut contribuer à faire bouger les lignes, à changer les paradigmes et ouvrir de nouveaux horizons* ». Face aux changements climatiques, Guy Gabon se mobilise : « *En Guadeloupe, nous sommes à la fois exposés et vulnérables. Ce que j'attends de cette conférence, c'est un réel et profond changement... Ma contribution sera à travers un projet artistique intitulé « la montée des eaux ».* »

*Je le veux véritablement collaboratif et participatif parce que c'est une thématique prégnante pour nos territoires et qui touche à l'humain. Derrière ces catastrophes naturelles, derrière ces inondations, ce sont avant tout des drames humains (...) Je vous emmène tout au long de la saison, découvrir ces zones inondables, ces zones en péril. Je vais filmer ces paysages, les gens qui y vivent, comment ils s'y adaptent. Avec des enfants, nous allons planter des arbres dans les espaces publics. A la fin de la saison, je convie tout le monde à une œuvre collaborative au bord d'une rivière »**

**Nous sommes
à la fois exposés
et vulnérables**

Algues de sargasse : une lutte permanente

Autre combat, autres moyens. Depuis 2011, la Guadeloupe doit faire face à **une invasion saisonnière massive d'algues de sargasses sur son littoral**. Si ces algues brunes ne présentent en l'état, à proprement parler, pas de danger pour l'être humain, le gaz qui en réchappe, de l'hydrogène sulfuré, pourrait provoquer des irritations respiratoires et/ou oculaires. Par ailleurs, la décomposition des algues de sargasse altère la qualité de l'eau. Conséquences : la faune aquatique est affectée, leur prolifération formant des écrans qui empêchent la lumière de traverser la surface de l'eau et menacent les coraux et herbiers. Serait-ce une des conséquences du réchauffement climatique ? C'est en tout cas ce que soutient la Direction de l'Environnement, de l'aménagement et du logement (DEAL) de Guadeloupe.

Le Ministère de l'écologie et du développement durable s'est saisi du dossier. Il a déclenché un « plan d'action pour lutter contre les sargasses dans les Antilles ». Des appels à projets innovants comme la valorisation des sargasses ont ainsi été lancés en mai dernier. Le ramassage de ces algues pour de l'épandage agricole, leur transformation en charbon actif ou bio plastique sont à l'étude ■

Plus d'informations sur <http://guygabon.com> (* Propos recueillis sur la page officielle FB Guy Gabon)



La Guadeloupe en pratique



Durée de vol :
8 h 30



Décalage horaire : entre Paris et la Guadeloupe : - 6h en été, - 5h en hiver



Meilleure saison :
de décembre à avril



Où dormir :
Au village détente de Séo. Sur une plage abandonnée, estivants et amateurs de farniente ont pour seul horizon, le ciel, le soleil et le grand bleu. Plongée sous-marine, randonnées pédestres, visite des marchés locaux, il fait bon vivre aux Antilles. Au village détente du CCE en Guadeloupe, on prend le rythme.



Séo est ouvert toute l'année, en formule gîte à partir de 37 €/logement (2 personnes), par nuitée en moyenne saison.

Guadeloupe : biodiversité en chiffres

Superficie : 1704 km² (Guadeloupe et dépendances).

Flore : 1800 espèces de plantes dont 34 endémiques.

Faune : 274 espèces d'oiseaux dont le pic de la Guadeloupe; 20 espèces de mammifères dont le racoon (raton laveur) ; 18 espèces de reptiles et 4 espèces d'amphibiens dont 2 grenouilles endémiques ; 350 espèces de poissons marins ; 19 espèces de poissons d'eau douce. En tout plus de 700 espèces.

Site inscrit au Patrimoine mondial de l'Unesco :

Le Parc national de la Guadeloupe fait partie de la réserve mondiale de la biosphère depuis 1992.

Hotspot : des microcosmes à préserver

« Un point chaud ou hotspot de biodiversité est une zone géographique contenant au moins 1500 espèces végétales endémiques mais qui a déjà perdu au moins 70 % des espèces présentes dans leur état originel. Ils ne représentent que 2,3 % de la surface de la Terre. A l'heure actuelle, 34 zones sont des points chauds. Plus de 50 % des espèces végétales et 42 % des espèces de vertébrés terrestres y vivent ». *Ministère de l'Ecologie, du développement durable et de l'énergie.*

Vu sur le web : "Mauvais genre"

Court-métrage - Réalisation Guy Gabon

« Je m'appelle Guy. Ce prénom de genre opposé à mon sexe féminin m'a été donné par mon père. J'ai eu besoin de retourner dans mes souvenirs et de rencontrer des gens comme moi pour comprendre pourquoi ce prénom est un fardeau que je porte. »

(19' - 16/9° - 2012) - A regarder sur <https://vimeo.com/>

Algues envahissantes en Guadeloupe



Printemps France : côté campagne

Et si on restait en France pour les vacances de printemps ? Pourquoi ?

Parce qu'avec 83,7 millions de visiteurs en 2014, le pays des droits de l'Homme reste la première destination mondiale. Parce que le pays de Voltaire et ses 13 régions à elles-seules sont des pépites culturelles et gastronomiques. Parce qu'on est tout simplement bien en France ! Ce printemps, partons donc à la campagne...

Village Cezallier - Ardes-sur-Couze (Vacances Pour Tous) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète
(samedi/samedi) du 9/4 au 30/4/16

Laissez-vous envoûter par la beauté des paysages et la richesse de la faune et de la flore... Aux portes du plateau du Cézallier, vous serez idéalement entourés par les volcans d'Auvergne.

Maisonnette 4 personnes (29 m²), à proximité immédiate des monts d'Auvergne, le village vacances, équipé d'une piscine intérieure, sauna et hammam se situe à quelques minutes du bourg et des commerces. Au cœur d'un parc verdoyant, venez découvrir un hébergement neuf, de qualité et respectueux de l'environnement.

Résidence le Mas des Alpilles Le Paradou (Odalys) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 2/4 au 21/5/16

Le Paradou est un superbe village situé près des Baux-de-Provence s'adossant au pied de la chaîne des Alpilles.

2 pièces 4 personnes (env. 30 à 34 m²) ou 3 pièces duplex 6 personnes (env. 45 m²) dans un domaine de 3 hectares, les appartements sont répartis dans des petites maisons mitoyennes.

Résidence la Bastide des Chênes Gordes (Odalys) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 2/4 au 21/5/16

Le village de Gordes peut s'enorgueillir d'être l'un des plus beaux villages de France, avec ses ruelles en pierre de pays qui s'insinuent entre les maisons hautes, bâties à même le roc, agrippées contre ses flancs qui respirent de mille histoires et légendes.

2 pièces cabine 6 personnes (44 m²) au cœur de l'arrière-pays provençal et du Luberon, à 2 km de Gordes, La Bastide des Chênes est à flanc de colline dans un domaine de plusieurs hectares de chênes, sur le passage du GR6 qui mène au moulin de Veroncle.

Résidence les Hauts de Salavas Salavas (Odalys) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 2/4 au 21/5/16

Soleil éclatant, paysages grandioses, air pur, sites et monuments naturels, rivières, cascades, montagnes et forêts, villages de traditions et de gourmandises renommées, l'Ardèche vous offre une diversité impressionnante d'activités.

3 pièces 6 personnes (env. 40 m²) à l'architecture personnalisée dans le respect de la tradition et de la nature s'intégrant parfaitement à cet environnement authentique à la végétation préservée. Réparties harmonieusement, les maisonnettes esthétiques et fonctionnelles, disposent de jardin, terrasse ou balcon et vous offrent calme, intimité, chaleur et confort dans un décor de qualité avec un mobilier traditionnel aux couleurs chatoyantes.



Retrouvez le programme de vacances sur
<http://panorama.cceaf.fr>





ITALIE

Résidence les Coteaux de Sarlat (Odalys) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète
(samedi/samedi) du 9/4 au 30/4/16

Entre Dordogne et Vézère, blotti au sein d'un vallon, Sarlat séduit déjà à la seule vision de ses toits. Parcourir ses ruelles, c'est lire près de 1000 années d'architecture authentique où, du pavé aux toitures de Lauze, prédomine cette pierre blonde et chaude...

Le Périgord peut se vanter d'avoir la plus forte concentration au monde de grottes préhistoriques et naturelles, de châteaux, manoirs et gentilhommières. La pierre du sarladais, gorgée de soleil, renvoie en toute saison une lumière d'or. Le terroir périgourdin est parmi les plus généreux : au paradis de la truffe, des cèpes, du foie gras, des confits... les Périgourdins ont su maintenir depuis des siècles cette grande tradition culinaire, véritable quintessence d'arômes et de saveurs que vous retrouverez sur le magnifique marché de Sarlat.

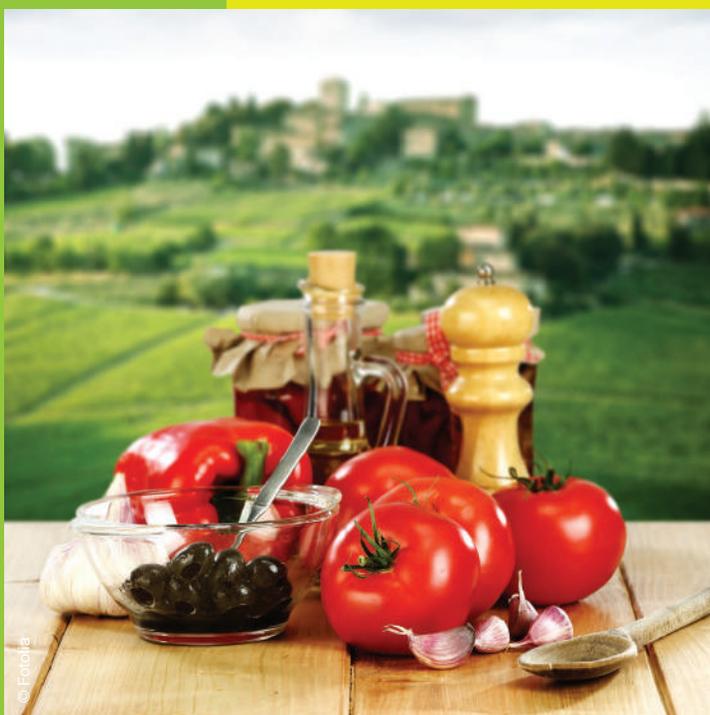
Maisonnette 2 pièces 4 personnes duplex (env. 30 m²) ou maisonnette 3 pièces 6 personnes duplex (env. 43 m²) à environ 1,7 km du centre historique de la ville et des commerces. Elle surplombe la ville, adossée à la colline et parfaitement intégrée dans un environnement naturel sur près de 3 hectares de terrain. Elle est composée de 100 maisonnettes avec terrasse ou jardinet.

La Fattoria Lavacchio - Agritourisme Florence (Fattoria Lavacchio) Request

Séjour du 18/3 au 4/11/16 à la nuitée
petit-déjeuner compris

Située à seulement 18 km de Florence, la Fattoria Lavacchio, ancienne ferme des XV et XVI^e siècles transformée en ferme biologique, a su préserver le style toscan. Les visiteurs y peuvent profiter de cours de cuisine, de dégustation de vins et pratiquer la poterie dans des ateliers mis à disposition. Ce centre d'agritourisme offre également la possibilité de visiter les vignobles et y découvrir le processus de fabrication du vin ou encore profiter des magnifiques paysages toscans... à vélo ou à cheval. Au milieu des collines couvertes de

vignes et d'oliviers, la Fattoria Lavacchio propose un hébergement confortable et une foule de possibilités pour le divertissement. Cet établissement comprend un restaurant et une piscine extérieure.



Printemps France : plein sud

Au son des cigales et dans la douceur des premiers rayons de soleil, direction la côte méditerranéenne. 7 jours pour déambuler dans des villages typiques, 7 jours pour piquer une tête dans des eaux bleues-turquoise, 7 jours pour déguster les mille et une spécialités locales, mais aussi 7 jours pour refaire le monde... sur une terrasse.

Le Lido - Cagnes-sur-Mer (Nemea) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location (samedi/samedi) du 2/4 au 4/6/16

Au cœur de la Côte-d'Azur (entre Nice et Cannes), Cagnes-sur-Mer est une ville aux multiples visages avec son authentique village médiéval, son petit port de pêche et son musée Renoir.

La vie de cette destination de charme est rythmée par les fêtes (fête médiévale, nocturnes piétonnes du bord de mer...) les marchés colorés, les activités nautiques et balnéaires... sans oublier la saison hippique.

La résidence, idéalement située à 100 m de la plage et des commerces, réunit bien-être et confort en offrant tout le nécessaire pour la détente avec une piscine extérieure chauffée, solarium, bains à remous, sauna, hammam, cabine de massage, salle de gym et salon avec billard.

Appartements 4 personnes (50 m²) et appartement 6 personnes (80 m²). Les logements sélectionnés sont des logements Premium plus : appartements grand confort, spacieux, avec décoration soignée, équipement identique Premium. Avec en plus TV grand écran, lecteur DVD, chaîne-hifi, table et fer à repasser, sèche-cheveux, linge de lit et linge de toilette, coffre-fort. Terrasse avec salon de jardin. Vue garantie.



Retrouvez le programme de vacances sur <http://panorama.cceaf.fr>

Village-Club Esterel - Agay (Pierre et Vacances) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location (samedi/samedi)

- du 2/4 au 4/6/16 en logt. 2 pièces 4/5 pers. vue mer
- du 2/4 au 7/5/16 en logt. 2/3 pièces 6/7 pers. vue mer

Dans le Var, à 9 km du centre de Saint-Raphaël, Cap Esterel est un village-club piétonnier au cœur de 210 hectares de nature préservée et de jardins dominant la baie d'Agay.

Entre la forêt domaniale de l'Esterel et la mer, cette petite ville station à part entière, avec commerces, boutiques et restaurants, vous propose également de grands espaces aquatiques répartis dans le village et un bassin de nage chauffé.

Avec plus de 40 activités soft ou extrêmes, un spa et un golf 9 trous, toute la famille aura de quoi se divertir librement. La plage est accessible à pied ou par petit train.

2 pièces 4/5 personnes vue mer (29 m²) et 2/3 pièces 6/7 personnes vue mer (40 m²).

Plein Sud - Hyères (Vacances Bleues) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète (samedi/samedi) du 2/4 au 4/6/16

A Hyères-les-Palmiers dans le Var, face aux îles de Porquerolles, Port-Cros et du Levant, l'hôtel Le Plein Sud est le lieu idéal pour des vacances en famille avec son espace forme, sa piscine couverte et chauffée et ses clubs enfants pendant les vacances scolaires.

Près d'un plan d'eau et en bord de mer pour des vacances actives ou ludiques sous le plus beau ciel de la Côte-d'Azur, choisissez le club 3*** Plein Sud avec sur place : restaurant panoramique avec vue sur les Îles d'Or, tennis, mini-golf, tir à l'arc, accès internet wifi gratuit, animations pour tous.

Chambre double et chambre quintuple famille.

Hôtel Delcloy - Saint-Jean-Cap-Ferrat (Vacances Bleues) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète
(samedi/samedi) du 2/4 au 4/6/16

Partez à la découverte de la région avec la proximité de Nice et de Monaco, les villas Kérylos et Rothschild, le zoo de St-Jean sans oublier l'Italie. Profitez aussi de nombreuses activités à proximité : activités nautiques, "nature", le zoo, le musée océanographique de Monaco...

Vous apprécierez le calme, la situation face à la Méditerranée, les jardins, la piscine surplombant la mer et les activités en journée (yoga, tournois sportifs, tennis, mini-golf, balades...) et en soirée.

Piscine extérieure d'été chauffée et petit bassin.

L'hôtel-club est constitué d'un mas d'accueil et de petits pavillons, au milieu d'un parc et propose 80 chambres (certaines communicantes) de 2 à 4 personnes.

Le château de Camiolle - Callian (Vacances Bleues) Request

Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 2/4 au 24/9/16

Perché entre Cannes et Saint-Tropez et près du lac de Saint-Cassien, le Pays de Fayence dissimule entre ses collines un spectacle grandiose, à deux pas de la Côte d'Azur.

Si chacun des villages vous réservera de jolies surprises et des vues à couper le souffle, sur un contrefort rocheux qui domine la plaine, Callian a un charme incontestable. Entre les ruelles en spirale autour du château et ses tours datant des XII^e et XIII^e siècles, vous trouverez ici un riche héritage médiéval et un panorama splendide sur les massifs du Tanneron et de l'Estérel.

À 30 minutes de Cannes, au cœur des oliveraies et des vignobles, le Pays de Fayence et ses 8 villages perchés.

Studio 2 personnes (20/22 m²), 2 pièces 4 personnes avec balcon (31/41 m²), 3 pièces 6 personnes (50 m²), 4 pièces 8 personnes avec balcon (60/66 m²) et villa 8 personnes avec balcon et jardin.

Village vacances Lo Solehau - Balaruc (Touristra) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète
(dimanche/dimanche) du 3/4 au 29/5/16

Au bord du bassin de Thau, Balaruc-les-Bains est une station balnéaire et thermale au climat ensoleillé et aux eaux réputées. Lo Solehau conjugue douceur de vivre et activités bien-être, au cœur de régions riches en excursions, du Languedoc à la Camargue.

Des constructions actuelles de 2 ou 3 étages réparties dans de beaux jardins arborés et reliées au bâtiment d'accueil par une allée couverte, abritent 215 chambres avec salle d'eau et toilettes séparées.

Les plus : les semaines à thème (descriptif et renseignements auprès du village vacances), le centre de remise en forme à proximité (tarifs préférentiels), l'école de voile aux portes de la ville (selon météo), des excursions à la journée ou à la demi-journée pour découvrir l'arrière-pays et l'offre monoparentale : un parent seul avec un enfant ne paye que le tarif adulte et le tarif enfant si celui-ci a moins de 12 ans.





© Fotolia

Printemps France : au bonheur des îles

Pas besoin de prendre un long-courrier pour une évasion insulaire... Que ce soit sur la côte Atlantique ou le littoral Méditerranéen, la France et ses îles offrent un avant-goût des vacances estivales. A la fois sauvages et préservées, l'île d'Oléron, l'île de Ré, les îles du Morbihan et la Corse bien sûr, vous invitent à des escapades piquantes.

CORSE

Village vacances la Balagne - Calvi (Touristra) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète (samedi/samedi) du 16/4 au 28/5/16

Au bord de la pinède et les pieds dans l'eau, la Balagne ouvre sur la baie cristalline de Calvi face à la Citadelle. Une situation unique ! Village vacances de 4 étages avec ascenseur jusqu'au 3^e étage. Les 144 chambres bénéficient d'un chauffage, d'un ventilateur, d'une loggia (pour la plupart), d'une salle d'eau avec douche et d'un WC.

Les plus : des excursions à la journée ou à la demi-journée pour découvrir l'arrière-pays, le club enfants de 3 à 12 ans durant les vacances scolaires de printemps, le tarif préférentiel pour le troisième adulte logé en chambre triple et l'offre monoparentale : chambre double + 1 enfant, chambre triple et chambre quadruple.

Les Hameaux de Mucchiatana Venzolasca (Vacances Loisirs Activ') Request

Séjour de 8 jours/7 nuits en location (dimanche/dimanche) du 3/4 au 26/6/16

A 30 km au sud de Bastia, la microrégion de Casinca et ses villages perchés offrent des paysages sauvages et précieux d'une rare beauté, en pente douce jusqu'à la mer. Village traditionnel, miroir de l'architecture corse, Venzolasca est une fière citadelle et un véritable belvédère sur la vallée et la mer. Accès direct à la mer.

Appartement 2/3 personnes (24 m²), mini villa 5 personnes (55 m²), mini villa 16 personnes (50 m²), mini villa 5/7 personnes (65 m²), mini villa duplex 8/10 Personnes (80 m²).

Les Hameaux de Capra Scorsa Belgodère (Odalys) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location (samedi/samedi) du 2/4 au 14/5/16

Le village de Belgodère se trouve au cœur de la Balagne, entre l'île Rousse et Saint-Florent. Belgodère, c'est avant tout la merveilleuse plage de Lozari, mais aussi sa Tour Carrée, son château et la découverte d'une région inoubliable...

2 pièces 4/5 personnes (35 à 43 m²) ou 3 pièces 6 personnes (env. 45 m²) à 15 mn en voiture du village de Belgodère et à 600 m de la plage (Route à traverser). Tous les appartements sont climatisés.

ILE D'OLÉRON

Vitalys domaine résidentiel de plein air Monplaisir (Odalys) Subventionné

Séjour de 8 jours/7 nuits en location (samedi/samedi) du 2/4 au 14/5/16

"L'île aux parfums" tant aimée de Pierre Loti, au sable fin, aux couleurs vives, au passé omniprésent... Au Sud de l'île de Ré, face à la ville de Rochefort-sur-Mer, l'Île d'Oléron est la plus grande île française du littoral Atlantique. Elle bénéficie de nombreux atouts touristiques : son ensoleillement, ses plages et forêts, ses équipements de loisirs...

Mobil-home 4/6 personnes (env. 27 m²), à 1,5 km de la Petite Plage (1 km par la forêt) et 4,5 km de la Grande Plage et à 700 m du centre de Saint-Trojan.



ILE DE RÉ

© Fotolia

Vitalys domaine résidentiel de plein air Tamarins Plage (Odalys) Subventionné

**Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 2/4 au 14/5/16**

L'île de Ré est un petit morceau de paradis paisible posé sur l'océan en face de La Rochelle. Un plat pays à parcourir de préférence à pied ou à vélo pour surtout mieux le sentir. Sur l'île de Ré, certains sites sont incontournables, comme le phare des Baleines, les ports de Saint-Martin, de la Flotte ou du Fiers d'Ars. Mais l'unité de l'île de Ré, le charme qu'on ne trouve nulle part ailleurs, se découvre à pied ou à vélo, en parcourant les ruelles de ses villages, cernés de murs de pierres sèches et encombrées de roses trémières, en découvrant les extraordinaires noms de rues et de lieux-dits. La commune du Bois-Plage en Ré, c'est comme son nom l'indique, une succession de plage de sable blond bordée par des pins. Ici comme ailleurs, un vrai centre-bourg avec ses commerces, ses maisons, ses rues chargées d'histoire.

Mobile-home 4/6 personnes (env. 27 m²), au cœur d'une zone naturelle protégée, au centre de l'île de Ré. Le domaine résidentiel se trouve à 300 m d'une longue plage de sable fin. Commerces et supermarché à 1 km.

Le Village Océanique (Touristra) Subventionné

**Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 2/4 au 28/5/16**

Idéalement situé au Bois-Plage en Ré, le Village Océanique vous accueille au cœur d'une végétation luxuriante pour des vacances toniques et chaleureuses, à l'image du pays rétais. Les plus : la possibilité de découvrir l'arrière-pays à pied ou à vélo, le centre de thalasso à proximité (tarifs préférentiels), le club enfants de 3 à 12 ans ouvert 5 jours sur 7. *Bungalows avec petite terrasse privative, pergola et mobilier de jardin. Séjour avec coin repas et cuisinette équipée, micro ondes/grill, lave-vaisselle, réfrigérateur-congélateur, chauffage central à certaine période, écran plat TNT (payant).*

Village Montamer (VVF Villages) Subventionné

**Séjour de 8 jours/7 nuits en location
(samedi/samedi) du 9/4 au 30/4/16**

Sur la côte sud de l'île de Ré, dos au continent et face à l'océan, village tranquille à la nature préservée, Sainte-Marie-de-Ré a conservé avec ses vignobles en bord de mer et ses longues plages, un cachet authentique qui saura vous séduire le temps de votre séjour. Au fil de ses venelles, à pied ou à bicyclette, prenez plaisir à déambuler entre les maisons anciennes et les vieux murs de pierres sèches. Au village Montamer, escapade touristique, rencontre avec les producteurs locaux. Clubs enfants de 7 à 14 ans sont au programme de vos vacances.

Hébergement 3 pièces 5 personnes (37 m² environ) à 300 m du bord de mer et du centre du bourg de La Noue, de ses commerces et marchés.

Village Ré La Blanche (Vacances Pour Tous) Subventionné

**Séjour de 8 jours/7 nuits en pension complète
(samedi/samedi) du 9/4 au 30/4/16**

L'île de Ré a conservé le charme d'une île authentique. Avec ses 30 km de long et 5 km en son point le plus large, l'île de Ré demeure le royaume de la bicyclette. Le Bois-Plage est un charmant village, situé à 900 m de la plus grande plage de l'île.

Appartements (25 m² environ) autour d'une piscine découverte, le village vacances propose un équipement complet et confortable, au cœur du Bois-Plage, à 150 m des commerces.



Retrouvez le programme de vacances sur
<http://panorama.cceaf.fr>

Cuba

La grande mutation



© Fotolia



Annie Morel - Gérante chez "Ambiance Vacances"

Ernest Hemingway y a fait escale pendant plus de vingt ans, Fidel Castro en a été le mentor plus de 50 ans, Mick Jagger y prévoirait sa prochaine tournée en mars 2016... Cuba, destination légendaire, aujourd'hui en pleine mutation, continue de fasciner, dérouter et enchanter.

La Havane, plus particulièrement, séduit par son charme suranné, ses bâtisses colorées du début du siècle, ses ruelles ponctuées ici et là par les "belles américaines" des années 50. On y va aussi pour l'ambiance "caliente", l'irrésistible appel du Malecon ou encore la musique et l'esprit de fête omniprésent. Isolés du monde et de l'Amérique depuis 1962, les Cubains ont su préserver leur culture insulaire tout en s'inspirant de la modernité et développer un sens inné du recyclage des objets chinés. Leur sens de l'adaptation face au régime de Fidel Castro a permis au pays de garder un cachet n'existant nulle part ailleurs, un voyage dans le temps pour ses visiteurs.

La levée de l'embargo américain survenue le 17 décembre 2014 va-t-il changer la donne ? Quelles sont les conséquences pour Cuba, ses habitants et ses touristes ? Décryptage avec Annie Morel, gérante chez Ambiance Vacances.

CCE : Quelles sont les conséquences de la levée de l'embargo américain ?

Annie Morel : dans les années 2008, l'embargo se ressentait par l'omniprésence de l'"État policier". Les gens n'osaient pas trop s'exprimer. Aujourd'hui, il existe une liberté de parole. Il s'agit-là de la vraie grande révolution qui fait d'ailleurs partie du processus d'évolution vers l'ouverture du pays. La deuxième chose qui a changé, c'est la possibilité pour les Cubains, d'acquérir un lopin de terre qu'ils peuvent cultiver en privé et les vendre en fixant eux-mêmes les prix. Enfin, avec l'accélération de la libéralisation de l'île, la mixité est favorisée. Auparavant, il y avait les hôtels destinés à la clientèle étrangère et les hôtels réservés aux Cubains. Varadero, la station balnéaire par excellence, était par exemple

“

Cuba est culturellement parlant, une mine d'or entièrement préservée

”

un no man's land, uniquement accessible aux touristes et aux employés sur la zone. Il fallait même franchir des "check points" à l'entrée de la presqu'île. Ces check points sont toujours présents, mais les Cubains y ont désormais accès. Le séjour devient plus intéressant pour les touristes car les échanges en sont facilités.

On parle d'ouverture, **mais l'embargo n'est pas réellement levé... Concrètement cela veut dire que le pays souffre encore des contraintes d'approvisionnement et que les pénuries continuent.**

Prenons le cas des devises, par exemple. Deux monnaies sont en circulation sur l'île : le peso cubain et le CUC. Le salaire moyen tourne autour de l'équivalent en pesos, de 15 CUC, autrement dit 15 dollars. Avec les pesos, les Cubains n'ont accès qu'aux magasins de ravitaillement. On y trouve des produits de première nécessité comme le

●●●



lait, le riz, l'huile, café, etc. Dans tous les autres magasins, on trouve des produits importés comme du savon, des vêtements, de la lessive, etc. Les prix sont en CUC, donc inabornables. Pour les touristes, rien n'a réellement bougé. Actuellement, l'île accueille à peu près 2 millions de touristes par an. Si la levée de l'embargo se concrétise, on prévoit **jusqu'à 5 millions de touristes par an**, autant dire un raz de marée. **Or, Cuba n'est pas prêt à un tourisme de masse car l'offre hôtelière n'est pas assez développée pour cela.**

CCE : côté touristes, le changement n'est pas pour maintenant alors ?

A.M. : disons que les premiers frémissements se font sentir. Il faut savoir que pour le début de l'année 2016, les hôtels affichent d'ores et déjà complets. Cela s'explique par la médiatisation de la levée de l'embargo. Les gens se disent que « c'est maintenant qu'il faut y aller parce que l'île risque de changer complètement ». Sur le marché français, depuis février 2015 les demandes de devis pour des voyages de groupes pour Cuba ont été multipliées par 10. La conséquence immédiate est que les tarifs ont augmenté entre 2015 et 2016. Les touristes ont donc tout intérêt à passer par une agence.



Cuba, combiné La Havane-Varadero

Hôtel NH Capri**** à La Havane
et hôtel Iberostar Playa Alameda**** à Varadero.

Riche patrimoine culturel, trésors d'architecture coloniale, plages de sable blanc, luxuriante végétation, musique et danse... La perle des Caraïbes saura vous enchanter.

Une balade de 3 jours pour découvrir La Havane et 4 jours de farniente à Varadero...

En fin de journée, avant de vous laisser emporter par les rythmes de la salsa et du jazz, omniprésents dans les rues de La Havane, vous pourrez vous rafraîchir à la piscine, située au dernier étage de l'hôtel, offrant une vue panoramique sur la ville.

Fabriquer moi-même mon combiné ? Je peux !

Pourquoi pas réserver sa première nuitée à La Havane au **NH Capri ******

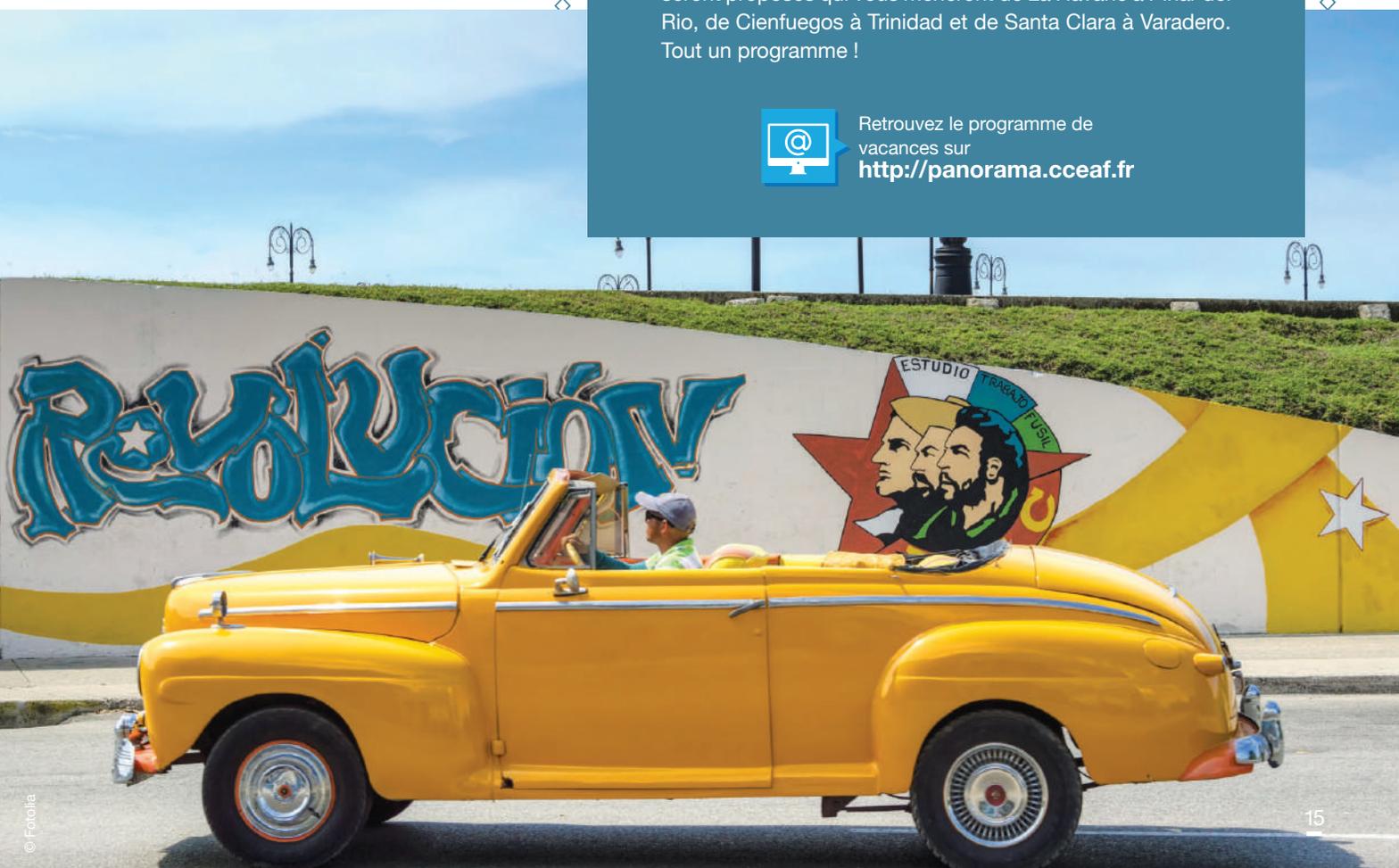
Envie de plages et de farniente ? Plusieurs hôtels sont disponibles sur les belles plages de Varadero : **Grand Memories, Hôtel EL Patriarca.**

Tentés par le luxe ? L'hôtel **Paradisus Varadero Resort & Spa ******* saura vous séduire.

Et si vous voulez vous laisser guider, des **circuits** vous seront proposés qui vous mèneront de La Havane à Pinar del Rio, de Cienfuegos à Trinidad et de Santa Clara à Varadero. Tout un programme !



Retrouvez le programme de vacances sur
<http://panorama.cceaf.fr>





CCE : Trois bonnes raisons d'y aller en 2016 ?

A.M. : premièrement, c'est vraiment le moment parce qu'il y a encore cette ambiance typique de l'île avec une population qui n'est pas encore touchée par l'économie libérale et le business, même si ça commence tout doucement... Ensuite, contrairement à d'autres destinations caribéennes, Cuba est culturellement parlant, une mine d'or entièrement préservée : **la musique y est omniprésente, dans les rues, dans les transports, le long du Malecon****** ; les maisons au charme désuet offrent un cachet visible nulle part ailleurs ; les indémodables américaines circulent encore avec cette même nonchalance. Enfin, Cuba compte des villes fantastiques : Trinidad dont le centre-ville est jalonné de vieux palais ; Santa Clara la ville du Che ; Vinalès, un paradis de verdure ; San Diego et son carnaval ; Varadero "the station balnéaire", est un spot extraordinaire pour le farniente, le repos sur le sable blanc face à une mer translucide.

**** Construit à partir de 1902 pour protéger la ville des vagues, le Malecon est le spot des Havanais à la nuit tombée. Sur ses 8 km de long, on y flâne, on y écoute de la musique et les Cubains en profitent, lorsqu'ils croisent des touristes, de demander des nouvelles du monde.

CCE : Quels coins conseillez-vous de visiter à La Havane ?

A.M. : toute la ville est magique. La Calle Obispo est la rue piétonne sympa de la vieille-ville. On peut s'y balader au rythme des scènes de rue, au gré des petites maisons qui sont des mini-musées, entrer dans les petits bars où les orchestres live sont pléthores comme le Guajrito pour y écouter de la musique du Buenos vista social club... C'est d'ailleurs assez étonnant parce que les pas du promeneur finissent toujours par mener au Capitole ou le long du Malecon. Et puis, il y a des écoles de danse un peu partout. Comme dans la plupart d'entre elles, celle de Tonino Mendez, qui se situe dans un quartier très populaire de La Havane, permet aux passants d'assister gratuitement aux répétitions. Ça vaut le coup de s'y arrêter parce que Mendez est un personnage à part entière, un passionné de danse qui dégage une énergie extraordinaire. La musique et la danse tiennent une place centrale dans la vie cubaine.

Pour 2016, le CCE a négocié de nombreux séjours en request dans les Caraïbes, en particulier Cuba. Pour les aventuriers et ceux qui préfèrent les voyages personnalisés, l'île se découvre également sur mesure ■

République Dominicaine : 3 hôtels proposés en All Inclusive (normes locales)

Le Grand Bahia Principe Bavaro*****

L'hôtel Grand Bahia Principe est situé dans un endroit privilégié, en front de mer, et à la lisière d'une superbe plage. Entouré de grands espaces et de jardins tropicaux, le resort est un petit paradis à Punta Cana.

Viva Whyndham Dominicus Palace****

Agréables vacances en perspective au Dominicus Palace ! Cet hôtel situé sur une belle plage de sable blanc en accès direct, se trouve à 5 kilomètres du village de Bayahibe. Il vous est proposé en formule "All Inclusive" et vous offrira de nombreuses possibilités d'activités, d'excursions et d'animations.

Le Dominicus Palace se trouve sur la côte sud-est de la République Dominicaine, bordant le parc national de l'Est, et face aux îles de Saona et Catalina. Il est à 100 km de l'aéroport de Punta Cana.

L'hôtel dispose de nombreuses installations sportives, 2 piscines, un spa, des clubs enfants et ados...

Des excursions vous seront proposées pendant votre séjour : Santo Domingo la capitale, plongée à l'île Catalina, visite de l'île sauvage de Saona...

L'Ocean Blue and Sand*****

Situé au bord de la belle plage de sable blanc de Bavaro, lieu idéal pour une invitation à la détente et à l'évasion. L'établissement, qui domine la mer des Caraïbes, combine simplicité et luxe absolu. Vous bénéficierez d'un hébergement de grand confort et de services de qualité pour des vacances en All Inclusive.

L'hôtel se trouve à 20 kilomètres de l'aéroport de Punta Cana et 200 kilomètres de Santo Domingo.

Vous trouverez sur place de nombreuses installations, deux piscines et un jacuzzi, un centre de plongée, et divers restaurants et bars pour un service en formule "All Inclusive" 24 h/24.

Vous aurez la possibilité de participer à des activités sportives et de loisirs pendant votre séjour, animées par l'équipe Blue Team.

Au sein du Despacio Spa Center, vous pourrez profiter d'un espace détente, ainsi que des différents soins, proposés par une équipe de professionnels (avec coût additionnel).

A l'Ocean Blue and Sand un large choix de restaurants, qui sert une cuisine américaine, caribéenne, italienne ou mexicaine. De plus, vous pourrez savourer des mets gastronomiques internationaux au Blue Moon, réservé aux adultes.



© Fotolia

Etats-Unis

Et juste à côté de Cuba et de la République Dominicaine, le pays de L'oncle Sam invite au dépaysement...

Circuit "Des bords du Mississippi au Soleil de Miami"

11 jours/10 nuits - Request
Possibilité d'extension balnéaire à Miami Beach (EXTMIR)

Houston, Lafayette, Nouvelle-Orleans, Miami... Un voyage riche de découvertes authentiques, entre la Louisiane, état le plus francophone des Etats-Unis et la Floride, péninsule tropicale...

J 1 - Houston
J 2 - Houston / NASA / Beaumont / Lafayette - 350 km
J 3 - Lafayette / Saint-Martinville / Avery Island / Thibodaux - 210 km
J 4 - Thibodaux / Bayou Bœuf / Route du Fleuve / Lac Pontchartrain / New Orleans - 245 km
J 5 - New Orleans
J 6 - New Orleans / Tallahassee - 620 km
J 7 - Tallahassee / Saint-Augustine / Daytona Beach / Orlando - 515 km
J 8 - Orlando
J 9 - Orlando / Tampa / Saint-Petersburg / Sarasota / Fort-Myers
J 10 - Fort-Myers / Everglades / Miami
J 11 - Miami

Découverte de l'Ouest Américain Autotour

12 jours/11 nuits - Request
De Los Angeles à San Francisco

Circuit de découverte permettant de visiter les 3 villes mythiques de l'Ouest américain que sont San Francisco, Los Angeles et Las Vegas, ainsi que la côte californienne et des parcs nationaux très différents : Yosemite et la Vallée de la Mort. Vous conduisez vous-même votre voiture de location sans vous soucier de vos étapes, car nous avons réservé votre hébergement.

Combiné "Circuit Floride et croisière Bahamas"

8 jours/7 nuits - Request
Possibilité d'extension balnéaire à Miami Beach (EXTMIR)

Découvrez « l'Etat du Soleil » dans toute sa diversité : les édifices art-déco de Miami, la nature et les animaux du parc national des Everglades, la côte sauvage du golfe du Mexique, les parcs d'attractions d'Orlando et le Centre spatial Kennedy. Puis embarquez pour une croisière vers les Bahamas et découvrez de splendides plages !

J 1 - Miami
J 2 - Miami / Cape Canaveral / Orlando - 465 km
J 3 - Orlando / Tampa / Saint-Petersburg / Sarasota / Fort Myers - 340 km
J 4 - Fort-Myers / Everglades / Port de Miami / Croisière - 250 km
J 5 - Croisière : Coco Cay, Bahamas
J 6 - Croisière : Nassau, Bahamas
J 7 - Croisière : Bahamas / Miami

New Yorker 4* Manhattan Midtown

5 jours/4 nuits
Détours réponse immédiate
Du jeudi au lundi
En option 3 excursions 143 €
(à réserver dès l'inscription)

Séjournes au cœur de la ville !
Point de départ idéal pour visiter la "ville qui ne dort jamais", l'hôtel Wyndham New Yorker vous place au cœur de la ville, à proximité de nombreuses attractions : la Statue de la Liberté, l'Empire State Building, Central Park et Times Square.

- Tour de ville 1/2 journée (le vendredi matin 9 h à 13 h).
- Excursion Statue/Ellis Island 1/2 journée (le samedi matin 8 h à 13 h).
- Tour de Harlem avec Messe Gospel 1/2 journée (le dimanche matin 9 h à 13 h).



Retrouvez le programme de vacances sur
<http://panorama.cceaf.fr>

Vacances Jeunes Corée du Sud : un dragon hypnotique

Plonger dans la tumultueuse Séoul, flâner à Buenos Aires, s'entraîner avant l'Euro de football qui se déroulera en France en 2016, apprendre l'anglais à Malte... un vent de nouveautés souffle sur Panoram@ VJ. De quoi continuer à s'ouvrir aux autres, construire sa jeunesse en voyageant, découvrir le monde en toute sérénité.

Itinérants

Si la célèbre chanson de Psy "Gangnam style" a créée le buzz, la Corée du Sud n'en demeure pas moins une destination méconnue. Pourtant le contraste entre sa modernité survoltée et ses traditions millénaires fascinent et attirent immanquablement la curiosité de ses visiteurs. Pour un printemps dynamique, le CCE propose aux jeunes âgés de 16/17 ans de découvrir les secrets la Corée du Sud, l'un des "4 dragons" d'Asie avec Singapour, Hong Kong et Taïwan.

En l'espace d'une génération, ceux qu'on surnommait dans les années 80 "les bébés dragons", puis nouveau pays industrialisé (NPI), ont amorcé leur croissance économique puis confirmé leur positionnement. Avec une population estimée à plus de 49 millions d'habitants, dont 22 millions dans la capitale, une croissance à 3 %* et un taux de chômage autour de 3%*, la Corée du Sud fait aujourd'hui partie des pays dont le dynamisme influence l'économie mondiale. Une success-story qui trouve ses sources dans le confucianisme. Cette doctrine qui prêche pour « le respect et la dévotion envers la famille, les amis, les autorités établies, mais aussi la justice, la paix et l'enseignement » fonde l'essentiel de la tradition sud-coréenne. Pourtant, l'influence occidentale est passée par là, introduisant dans la société de profondes transformations, à commencer par les stéréotypes de la beauté au féminin.

En 2014, l'International Society of Aesthetic Plastic Surgery (ISAP), place la Corée du Sud 4^e pays du monde à pratiquer la chirurgie esthétique derrière les Etats-Unis, le Brésil et le Japon. Plus de 2 millions de Coréens ont ainsi eu recours à la rhinoplastie ou au débridage des yeux. Un acte devenu banal qui illustre bien les profondes contradictions du pays. Les rues de Séoul sont ainsi parsemées de pancartes publicitaires invitant le chaland à s'offrir une chirurgie.

A côté de ça, le pays du matin calme vit également au rythme des traditions. A commencer par le respect de la hiérarchie et de l'âge. Il ne faut donc pas s'étonner si l'une des premières questions posées par un Coréen ne soit ni le nom ni la provenance, mais bien « quel âge avez-vous » ? Dès leur petite enfance, les jeunes apprennent à obéir à leurs aînés. Côté architecture, les buildings de Séoul qui n'ont rien à envier aux « skyscrapers » de New York côtoient des temples bouddhistes comme celui de Bongjeon. Situé à proximité immédiate d'un des plus grands centres commerciaux d'Asie (Coex mall), dans le district de Gangnam-gu, l'un des quartiers les plus animés de la ville, celui-ci est un havre de paix. Au milieu des lampions suspendus, les fresques racontent la vie de Bouddha, de sa naissance à son ascension spirituelle. Une bulle de tranquillité plus que bienvenue dans l'effervescente Séoul... à savourer en mode carpe diem ■

La Corée du Sud en 3 étapes, c'est :

1 Séoul :

déambuler dans les rues d'une capitale qui ne dort jamais, où des gratte-ciel dominant des temples bouddhistes ; se promener dans le "village" de Hanok de Bukchon où les maisons traditionnelles coréennes font faire un saut dans le temps ; découvrir le Biwon aussi nommé "le jardin secret" où venaient se détendre les rois ; goûter aux nombreuses spécialités coréennes dont : le fameux barbecue coréen... mais oui.

2 Parc national de Seoraksan :

se ressourcer dans ce parc désigné "zone de préservation de la biosphère" par l'Unesco en 1982 ; observer ici et là une faune et une flore particulièrement riches (edelweiss, cerfs, loutres, écureuils volants, faucons...).

3 Busan :

visiter l'impressionnant marché aux poissons de Jagalchi de cette ville qui est aussi le 1^{er} port du pays, un must ; pourquoi pas piquer une tête à Haeundae, une station balnéaire en pleine ville... étonnant !

Gassin (9/12 ans)

Euro 2016 : entraînement pour des champions

Filles ou garçons, c'est le moment de chausser les crampons et mouiller le maillot. A quelques mois de l'Euro de foot qui se déroulera en France cet été, le CCE anticipe l'évènement et propose un stage de foot à Gassin, histoire de "taquiner" le ballon sous le soleil provençal, entouré d'un staff technique professionnel au taquet, le tout au son des cigales et des "buuuut".



Argueil (Maternelles 4/5 ans)

Seine-Maritime : mes vacances au château

« Je monte mon tout premier poney ! En cuisine, j'apprends les secrets des grands chefs ; je m'occupe des animaux de la ferme et construit une cabane... ». Les enfants âgés de 4 à 5 ans vivent leur première expérience dans un cadre bucolique et confortable, le tout sous l'œil professionnel et attentif des animateurs.

Hyères (13/15 ans)

Tourbillon d'activités nautiques (UCPA)

Des spots ventés, des fonds limpides, une plage de sable fin et la proximité de l'île de Porquerolles font de Hyères un site nautique exceptionnel. De quoi s'initier à son rythme aux sports nautiques pendant une semaine et découvrir la beauté des rivages de la Presqu'île de Giens. Catamaran et windsurf au programme...

Buenos Aires, Cordoba, Salta : trio passion

L'Argentine fait son grand retour sur Panoram@. A Buenos Aires, on se balade dans les quartiers bohèmes de Palermo, San Telmo et de Puerto Madéro. A Cordoba, on admire les splendeurs architecturales et on y découvre l'activité trépidante de la ville. A Salta, la "Linda", on se repose au pied de la Cordillère des Andes.

Condom (9/11 ans)

Stage de pilotage « buggy »

En plein cœur du Gers, dans un cadre à la fois nature et sécurisé, l'aventure est au bout du volant. Après une prise en main de la partie mécanique, place au pilotage à proprement dit dans les prairies et bois alentours. Amateurs de sensations et d'originalité, bienvenue.

Argentine (16/17 ans)



Malte (Linguistiques 14/17 ans)

Keep calm and practice english

Apprendre l'anglais dans la douceur printanière de la Méditerranée ? Direction Malte. Ce qui rend les îles maltaises uniques : un carrefour des civilisations européennes. Chacune y a laissé son empreinte, entre les traditions latines et la rigueur anglo-saxonne, héritage de 150 ans d'empire britannique. Ici les cours d'anglais intensifs se passent par groupe de 5 maximum par professeur et les activités post cours sont pléthores : excursion sur l'île de Gozo, visite de Mdina et La Valette avec le "Malta Experience", bowling, disco. L'anglais ? Easy !

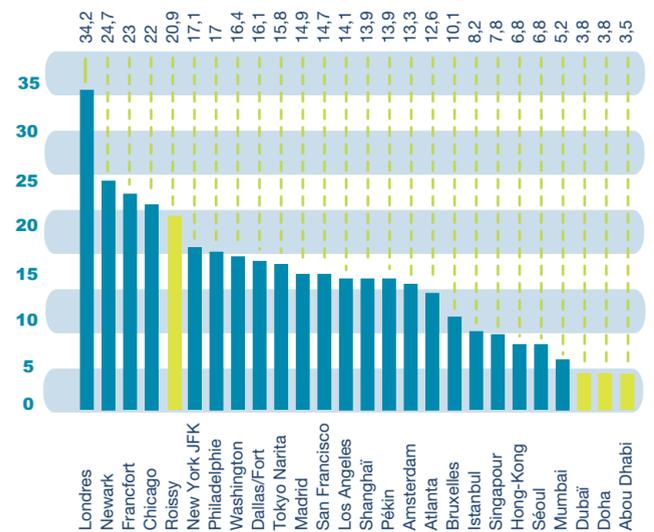


PAIX, AMOUR & BEAUX VOYAGES
le CCE Air France souhaite à tous de joyeuses fêtes



Le nécessaire soutien de l'Etat et des instances européennes

Aujourd'hui Air France a deux boulets aux pieds. Le premier boulet contre lequel il est difficile d'agir à court terme, c'est la concurrence déloyale des compagnies du Golfe et de certaines compagnies low cost. Le deuxième boulet, c'est le poids des charges sociales et fiscales. Et là, il est impératif que l'Etat ainsi que les instances européennes prennent toutes leurs responsabilités. De ce point de vue, en se don-



Source : Rapport des compagnies US sur les subventions des compagnies du Golfe

Redevance d'aéroport pour un B777-300ER (par opération)

Il est indéniable que les difficultés d'Air France prennent appui sur plusieurs points identifiés.

Air France aurait-elle pu éviter, voire atténuer, ses difficultés d'aujourd'hui en prenant les devants ? Nous pensons que oui. Cependant, rien de tel n'a été fait et les conséquences pourtant prévisibles causent des dégâts incommensurables.

Afin de remédier à cette situation catastrophique, les réformes mises en place par la Direction d'Air France depuis bientôt quatre ans commencent à porter leurs fruits.

En effet, pour la première fois depuis des années la Compagnie Air France a enregistré un bénéfice net trimestriel de 278 millions d'euros, contre 86 millions d'euros un an plus tôt. Hors impact de la grève des pilotes de l'an dernier, le résultat d'exploitation du Groupe ressort à 478 millions d'euros au troisième trimestre, en hausse de 157 millions d'euros, tandis que le chiffre d'affaires augmente de 3,7 %, à 4,6 milliards d'euros.

Ces bénéfices ont été dopés l'été 2015 par la chute du prix du pétrole et une demande en forte progression.

Ces résultats positifs ne règlent cependant pas totalement les problèmes de la Compagnie qui reste toujours dans le rouge et notamment en raison du différentiel de compétitivité avec ses principaux concurrents.

Air France n'est donc toujours pas en mesure d'investir pour améliorer ses performances et faire face à la concurrence.

Pour y parvenir, il faut continuer les restructurations, analyse que ne partagent pas totalement certains syndicats de la Compagnie.

Face à l'incompréhension entre la Direction d'Air France et ses syndicats, l'intersyndicale d'Air France (hormis la CFE-CGC et la CFDT) refuse de reprendre le dialogue pourtant indispensable. Il exige de la Direction la levée des procédures diligentées à l'encontre des mis en cause dans

nant la peine de regarder le détail d'un billet de la Compagnie Air France, nous constatons l'existence de taxes obligatoires comme la taxe Chirac par exemple. Cette taxe fait partie des éléments qui participent, que l'on le veuille ou non, à rendre moins attractive Air France. Le rapport "Le Roux" a éveillé les consciences du monde politique sur le poids des charges qui pèsent sur le transport aérien français.

L'Etat français en sa qualité d'actionnaire à hauteur de 17,6 %, détient le pouvoir de rendre plus attractive la Compagnie Air France en prononçant la suppression de la taxe précitée laquelle au fond rapporte de l'argent à l'Etat sans pour autant atteindre le but escompté lors de sa création.

La Compagnie Air France souffre de la concurrence déloyale des compagnies du Golfe qui, volontairement et en toute impunité, méconnaissent les règles internationales en subvenant à-tout-va leurs compagnies aériennes respectives.

Que fait concrètement la France pour y mettre un terme ? Et à l'échelle européenne que font les instances européennes pour imposer le strict respect d'une concurrence saine ? Selon toute vraisemblance pas grand-chose !

De plus, comme pour toute entreprise française, pèsent sur Air France des charges salariales lourdes, qui freinent également ses capacités de développement et d'investissement. Pour sauver la Compagnie Air France, l'Etat doit lui aussi participer activement. Il ne suffit donc pas de pénaliser les salariés qui ont eu tort de violenter les deux dirigeants de la Compagnie le 5 octobre 2015 ou d'appeler à la reprise des négociations entre le syndicat représentatif des pilotes et la Direction d'Air France pour sortir cette belle entreprise de son marasme actuel.

Des mesures concrètes doivent également être prises par l'exécutif, à défaut de quoi, Air France ne pourra pas s'en tirer à bon compte.

*Rapport Le Roux : cf page précédente



l'agression des deux DRH le 5 octobre 2015. De nouvelles journées de manifestations sont annoncées.

Compte tenu de ce statu quo, la commission des affaires économiques de l'Assemblée Nationale ainsi que celle des affaires sociales et du développement durable, a auditionné le mercredi 4 novembre 2015, la Direction puis les syndicats d'Air France. Selon toute vraisemblance, le but est d'entendre les parties et d'aider, le cas échéant, à dénouer l'écheveau du litige.

Air France doit se moderniser à défaut de quoi elle disparaîtra.

Cependant, cette restructuration ne peut ou ne doit pas se faire au détriment des salariés et notamment des petits salariés. Le personnel ne doit pas être la variable d'ajustement.

Il revient à la Direction d'apporter la preuve de ce que la diminution de la masse salariale est la seule et unique voie capable d'amener la Compagnie à évoluer et à retrouver la place qui est la sienne.

Les commissions Centrale économique et Emploi-formation vont travailler sur des propositions alternatives afin d'éviter le maximum de suppressions de postes. Ces propositions seront envoyées au Conseil d'Administration afin de tenter d'infléchir cette spirale de l'attrition d'activité. Perform est un plan de croissance de l'activité. Il est grand temps de le rappeler à nos dirigeants.



Edito

Depuis maintenant 5 ans, ce sont plus de 12000 emplois qui ont été supprimés au sein d'Air France. Et ce mouvement n'est pas prêt de s'arrêter, notamment avec le nouveau plan Perform qui, quels que soient les scénarios affichés, finira bien par supprimer au minimum 3000 emplois supplémentaires.

Et c'est bien pour cela que les événements du 5 octobre dernier sont un tournant dans l'entreprise. En effet, ce jour là restera comme la fin du dialogue social tel que nous le connaissions à Air France depuis plus de 80 ans. L'arrivée de dirigeants venant de l'extérieur d'Air France et n'ayant pas la connaissance du transport aérien a précipité ce qui faisait d'Air France une référence en terme de dialogue social, y compris avec ses imperfections. Terminée la gestion qui faisait la part des choses entre les nécessités économiques de l'entreprise, le développement et les aspirations des salariés. Maintenant un seul mot d'ordre: rentabilité à deux chiffres. Et tant pis pour la casse sociale que cela va générer, on n'a plus de temps à perdre avec ça ! Et pour que tout le monde comprenne bien le message, on licencie à tout va, avant même de savoir ce que les tribunaux décideront. Au cas où ils disculperaient les présumés coupables, il vaut mieux ne pas s'éterniser et trancher dans le vif.

Si encore la Direction avait une ligne claire, affichée, cohérente, lisible à proposer pour y parvenir.

C'est la raison pour laquelle les élus ont voté, à l'unanimité, une procédure d'Alerte au Comité Central d'Entreprise du 5 octobre 2015. C'est une action grave, que le CCE n'avait jamais prise, même au pire de la crise en 2008-2009, car nous considérons que l'impasse actuelle et la stratégie de réduction d'activité, imaginée par la Direction pour s'en sortir, mène l'entreprise à sa perte et fait peser un grave danger sur nos emplois, pour le transport aérien français, et pour le groupe Air France - KLM.

Les premiers résultats positifs affichés depuis 2008 prouvent que le travail des salariés a payé. C'est la raison pour laquelle une pause est nécessaire dans les plans de suppression d'emplois. Tout comme il est nécessaire que la Direction fasse un geste pour faire baisser la tension sociale au sein de l'entreprise.

Ce n'est qu'à partir de ce moment là qu'une nouvelle politique sociale pourra se mettre en place, pour reprendre le fil d'un dialogue social apaisé.

Air France : chronique d'une crise prévisible aux conséquences incommensurables

Le secteur aérien des compagnies traditionnelles françaises va mal. Sur les vols Long-Courriers une concurrence déloyale s'est mise en place avec notamment les compagnies asiatiques et celles du Golfe. Sur les vols Moyen-Courriers, les compagnies low-cost ont pris l'avantage et font désormais la loi.

Pour survivre à cet imbroglio, il faut être en mesure d'investir, d'innover, d'avoir des avions attractifs, plus économiques et rentables bref, il faut résolument se restructurer. Certaines compagnies aériennes dépour-

vue de moyens adéquats n'arrivent plus à suivre le rythme effréné favorisé par une concurrence féroce. Elles sont au bord du gouffre. Elles luttent tant bien que mal pour survivre. D'autres, encore plus mal en point, pourraient, si elles ne se restructurent pas dans les meilleurs délais, disparaître purement et simplement.

Air France fait partie des compagnies qui sont aujourd'hui en difficulté même si, il est à relever des améliorations ci-et-là. Elle peine à redécoller et reste engluée dans des déficits chroniques depuis 2009. Cette compagnie aérienne tente par

tous les moyens de redevenir bénéficiaire "sortir du rouge" et rééquilibrer ses comptes.

Pour s'en sortir et reprendre de l'altitude, la Direction d'Air France vise à améliorer sa productivité, à restreindre ses dépenses et à dégager plus d'un milliard d'euros d'économies et 750 millions de bénéfices d'exploitation à l'horizon 2017.

Pour certains experts, la situation économique mondiale actuelle était prévisible. Les raisons des chocs constatés sont multiples. Elles sont structurelles mais aussi et surtout conjoncturelles.

Contexte économique mondial

La crise débute à l'été 2007 à cause des "subprimes". Dès 2008 la panique gagne les marchés financiers. Avec la faillite de Lehman Brothers, plusieurs entreprises ont été contraintes de licencier et pour certaines de mettre la clé sous la porte. La France n'a pas échappé à cette récession qui, au fil des jours, devenait mondiale.

La conséquence directe est simple. Les clients devenaient frileux, rares et souvent difficiles à fidéliser. La question du prix du billet d'avion a commencé à se poser avec force et à devenir progressivement le critère principal pour la majorité des clients et notamment des jeunes aux revenus modestes.

Pour la première fois depuis sa création, le Groupe Air France-KLM essuie de lourdes pertes et se trouve dans le "rouge". L'exercice 2008-2009 se solde par une perte nette de 814 millions d'euros.

Depuis cette période, tout va mal pour la Compagnie Air France. Le trafic baisse. Au premier trimestre 2015, le chiffre d'affaire a reculé de 12 %, le trafic passager de 6 % et l'activité cargo de 20 %. Air France n'arrive plus à maîtriser ses coûts pour faire face à la concurrence. Elle est surendettée (5,3 milliards d'euros et ses fonds propres sont négatifs). Afin de rester le deuxième transporteur aérien européen (derrière Lufthansa) en terme de nombre de passagers transportés, la Compagnie Air France doit donc agir et vite.



SUBPRIME

Il désigne des emprunts plus risqués pour le prêteur (et à meilleur rendement) que la catégorie prime, particulièrement pour désigner une certaine forme de crédit hypothécaire (en anglais : mortgage).

CRISE DES SUBPRIMES

La crise des subprimes est une crise financière qui a concerné le secteur de l'immobilier et qui a touché l'économie mondiale à partir de 2007. Les subprimes sont des crédits immobiliers à taux variables pratiqués notamment aux États-Unis. Ces derniers étaient jugés risqués mais rentables tant que le cours de l'immobilier américain était en hausse rapide.





Plusieurs erreurs de jugement

Alors que les compagnies Low-Cost commençaient à s'installer, les dirigeants de la Compagnie Air France sous-estimaient ces compagnies à bas coût. Pour la Compagnie Air France, le modèle économique des Low-Cost est celui de la stimulation de la demande par de très bas tarifs. Un tel système n'avait pas vocation à perdurer. Motif tiré de ce que Air France était le numéro 3 mondial et largement devant ses concurrentes européennes même si à l'époque son résultat net de 153 millions d'euros était en recul de 63,6 %, les dirigeants de la Compagnie de l'époque et parmi lesquels, son PDG Jean-Cyril Spinetta, affirmaient haut et fort que **Air France n'avait pas peur des low-cost.**

Mieux, pour cette même Direction et ses experts, "la réponse d'Air France aux low-cost consistera à appliquer progressivement ses tarifs "typologiques" sur les lignes européennes au départ de France. Les tarifs domestiques français sont d'ores et déjà, de très loin, les plus bas d'Europe".

Dans la même veine, la Direction d'Air France avait la faiblesse de continuer à considérer que : "l'augmentation des prix du pétrole qui pèse sur leurs coûts leur interdira de pratiquer des tarifs aussi bas qu'aujourd'hui, ils seront probablement inférieurs aux nôtres mais la stimulation du marché, dont elles ont besoin, sera moins importante".

Fin 2008-début 2009, l'actuelle deuxième compagnie européenne après Ryanair, EasyJet, allait très mal : Air France-KLM a eu la possibilité de racheter 38 % de ses parts. Jean-Cyril Spinetta était favorable mais n'était plus aux manettes. Son successeur, Pierre-Henri Gourgeon, s'y est opposé, préférant suivre l'avis négatif des Hollandais. Une occasion manquée.

Erreur manifeste d'appréciation. Faute inexcusable.

Ainsi, alors que toutes les compagnies majors se lançaient à leur tour sur le marché du Low-cost, Air France traînait les pieds. Elle fut la dernière des compagnies à investir le low-cost avec la création de Transavia France alors que ses autres

concurrents européens Lufthansa et British Airways s'y étaient déjà intéressés.

Aujourd'hui il est à noter que la compagnie low-cost d'Air France est à la traîne. Elle démarre difficilement et manque singulièrement de moyens en termes notamment d'appareils : Transavia est un "nain" par rapport à ses concurrents. (cf Graphique ci-dessous).

Concurrence féroce des low-cost

Le transport aérien a bel et bien changé du fait de la crise économique qui perdure mais aussi et surtout en raison de l'arrivée sur le marché des compagnies à bas coût.

Contrairement aux prévisions erronées de certains, les compagnies low-cost gagnent chaque année des parts de marché face aux compagnies dites "classiques". Elles deviendront certainement et ce, dans un court délai, les leaders incontestés du transport aérien mondial.

Ces compagnies low-cost ont selon toute vraisemblance, un avenir certain. Leur progression arrogante ne cesse de s'améliorer et de se confirmer. Elles ont une flotte d'avions jeunes avec moins de frais commerciaux. Chez les low-cost tout est "light". Dans une journée les low-cost font le maximum de rotations possibles. Ces compagnies utilisent des aéroports à bon marché et subventionnés. A bord, tout est payant. En 2010, Ryanair et EasyJet ont transporté en Europe plus de passagers qu'Air France-KLM.

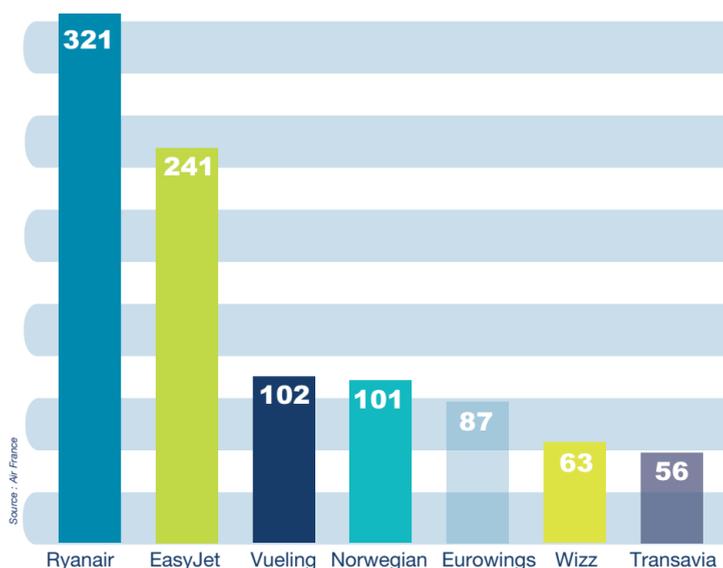
Prendre l'avion était jadis un luxe mais les compagnies low-cost sont en train de tout bouleverser et leurs stratégies fonctionnent car elles attirent de plus en plus de clients jeunes et moins jeunes, lesquels sans hésiter abandonnent de plus en plus les compagnies aériennes classiques.

Mieux, ces compagnies à bas prix s'attaquent aussi aux classes affaires, segments jadis réservés aux majors.

Alors qu'Air France et d'autres compagnies classiques se battent pour combler leurs déficits, les low-cost présentent des bénéfices insolents.

Air France n'a désormais plus le choix et doit réagir par tous les moyens. Mais y parviendra-t-elle ?

Low Cost : nombre d'appareils opérés à l'été 2015



TRANSFORM/PERFORM LA DIRECTION D'AIR FRANCE PREVOIT :

- Faire 2 milliards d'économies ;
- Faire travailler davantage tous les salariés de la Compagnie ;
- Développer le secteur low-cost ;
- Restructurer les compagnies régionales au sein du Groupe ;
- Restructurer le cargo en optimisant les avions tout cargo.

Au mois d'avril 2015, le plan Perform 2020 a succédé au plan transform 2015.

Selon la Direction d'Air France, ce plan a pour principal but de créer les conditions de la reconquête. Il permettra d'agir sur les grands leviers qui forgeront sa performance future.

IL S'AGIRA DE

La compétitivité :

amélioration de sa performance opérationnelle et de ses coûts. Ainsi plus d'un milliard d'économies sera réalisé au cours des trois prochaines années.

L'obsession du client :

Le Groupe Air France-KLM a sanctuarisé ses investissements consacrés à l'amélioration de l'expérience client (salons, sièges, divertissements à bord, repas au sol et à bord, digital) et il va continuer à enrichir les relations qu'il entretient partout dans le monde avec chacun de ses clients.

Sa façon de travailler :

Air France-KLM va porter un regard neuf sur ses modes d'organisation pour les optimiser et devenir encore plus efficace, agile et réactif.

Pour y parvenir, Air France-KLM devra s'appuyer sur de nombreux atouts pour soutenir ses efforts de transformation : innovation, ouverture, esprit de conquête, relation attentionnée et fiabilité, sont au cœur de sa culture et de son histoire.

Le rapport Le Roux : où en est-on un an après ?

Présenté le 3 novembre 2014, le rapport du groupe de travail sur la compétitivité du transport aérien, présidé par le député Bruno Le Roux a pointé très clairement tous les freins à la compétitivité du transport aérien français. Au premier chef, la fiscalité qui pèse sur les compagnies aériennes.

Le rapport propose de prendre des décisions, certaines de manière urgente, afin d'éviter les conséquences sociales qui vont inévitablement générer l'attentisme des pouvoirs publics face à la dégradation économique du secteur.

Les mesures urgentes

1. Affecter au budget annexe "contrôle et exploitation aériens" (BACEA) la totalité des recettes de la taxe de l'aviation civile (TAC).
2. Exonérer les transporteurs de la TAC au titre des passagers en correspondance (12,20 euros par passager). Impact : 65 millions d'euros pour Air France.
3. Contenir la hausse de la taxe d'aéroport (TAP) avec la prise en charge exceptionnelle par l'Etat d'investissements de sûreté. Impact : 30 millions d'euros.
4. Modérer l'évolution des redevances aéroportuaires. Impact : 50 millions d'euros.
5. Limiter les droits de trafic pour les transporteurs ne respectant pas une concurrence équitable. Impact : 25 millions d'euros par

fréquence long-courrier accordée.

6. Assurer une vigilance maximale sur le respect des normes sociales et fiscales françaises par les transporteurs étrangers.

Les mesures à prendre sur le moyen terme

7. Sortir le transport aérien de l'assiette de la taxe de solidarité (taxe Chirac). Impact : 65 millions d'euros pour Air France.

8. Dégager les bonnes pratiques nécessaires à une plus forte maîtrise des dépenses de sûreté.

9. Elargir l'assiette de la TAP à l'ensemble de la communauté aéroportuaire.

10. Atténuer l'impact des charges sociales dans le secteur du transport aérien.

11. Interdire l'emploi des faux indépendants.

12. Passer sous redevance une partie des dépenses financées par la TAP (Taxe d'aéroport) ce qui ferait baisser le taux de TVA. Impact : 40 Millions d'euros.

De plus, l'augmentation en deux fois de la TVA sur les vols intérieurs entre 2012 et 2014, faisant passer son taux de 5,5 % à 10 %, a fait peser un poids supplémentaire sur le secteur. Pour des raisons d'équilibre des finances publiques, le rapport n'a pas proposé son exonération, bien que l'impact (75 millions d'euros pour Air France) n'est pas négligeable.

La parution de ce rapport a fait souffler un vent d'optimisme sur tout le secteur compte tenu de son accueil très favorable par les pouvoirs publics. Dès la fin du mois de novembre 2014, les deux premières mesures urgentes préconisées par le rapport ont été adoptées par l'Assemblée Nationale avec effet au 1^{er} janvier 2016. La seule exonération de taxe des passagers en correspondance devrait permettre de dégager 65 millions d'économies pour le Groupe Air France.

Mais ces mesures si tôt adoptées n'ont pas été suivies d'autres au cours de l'année 2015 et il semble bien que le reste du rapport ait été bel et bien enterré. L'Etat a même envoyé des signaux contraires sur certains points. Concernant la modulation des taxes d'aéroport, le gouvernement a validé cet été leur augmentation de +1 % hors inflation sur la période 2016-2020. Les transporteurs avaient demandé une baisse de 4,5 %. Pire, Qatar Airways aurait obtenu des droits de trafic sur Lyon et Nice en contrepartie d'achats de Rafale par l'émirat du Golfe. Ce qui a pour effet de mettre à mal la stratégie d'Air France d'alimentation du hub de Roissy depuis la province.

Quant aux autres mesures préconisées par le rapport, aucune nouvelle...



Pensez à vous abonner à la newsletter Eco

